

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

Tên Công ty đại chúng: CÔNG TY CP VẬN TẢI DẦU KHÍ ĐÔNG DƯƠNG

Năm báo cáo: 2017

I. Thông tin chung

1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: Công ty Cổ phần Vận tải Dầu khí Đông Dương
- Mã số doanh nghiệp: 0102327357
- Vốn điều lệ: 100.000.000 đồng (*Một trăm tỷ đồng chẵn./.*)
- Vốn chủ sở hữu: 106.558.029.165 đồng (*Một trăm linh sáu tỷ, năm trăm năm mươi tám triệu, không trăm hai mươi chín nghìn, một trăm sáu mươi lăm đồng./.*)
- Địa chỉ: Tầng 14, tòa nhà Việt Á, phố Duy Tân, phường Dịch Vọng Hậu, quận Cầu Giấy, Hà Nội.
- Số điện thoại: 024.3 5563031/5563032
- Số fax: 024.3 5563033
- Website: <http://pvtrans-ptt.vn>
- Mã cổ phiếu (nếu có): PTT

2. Quá trình hình thành và phát triển

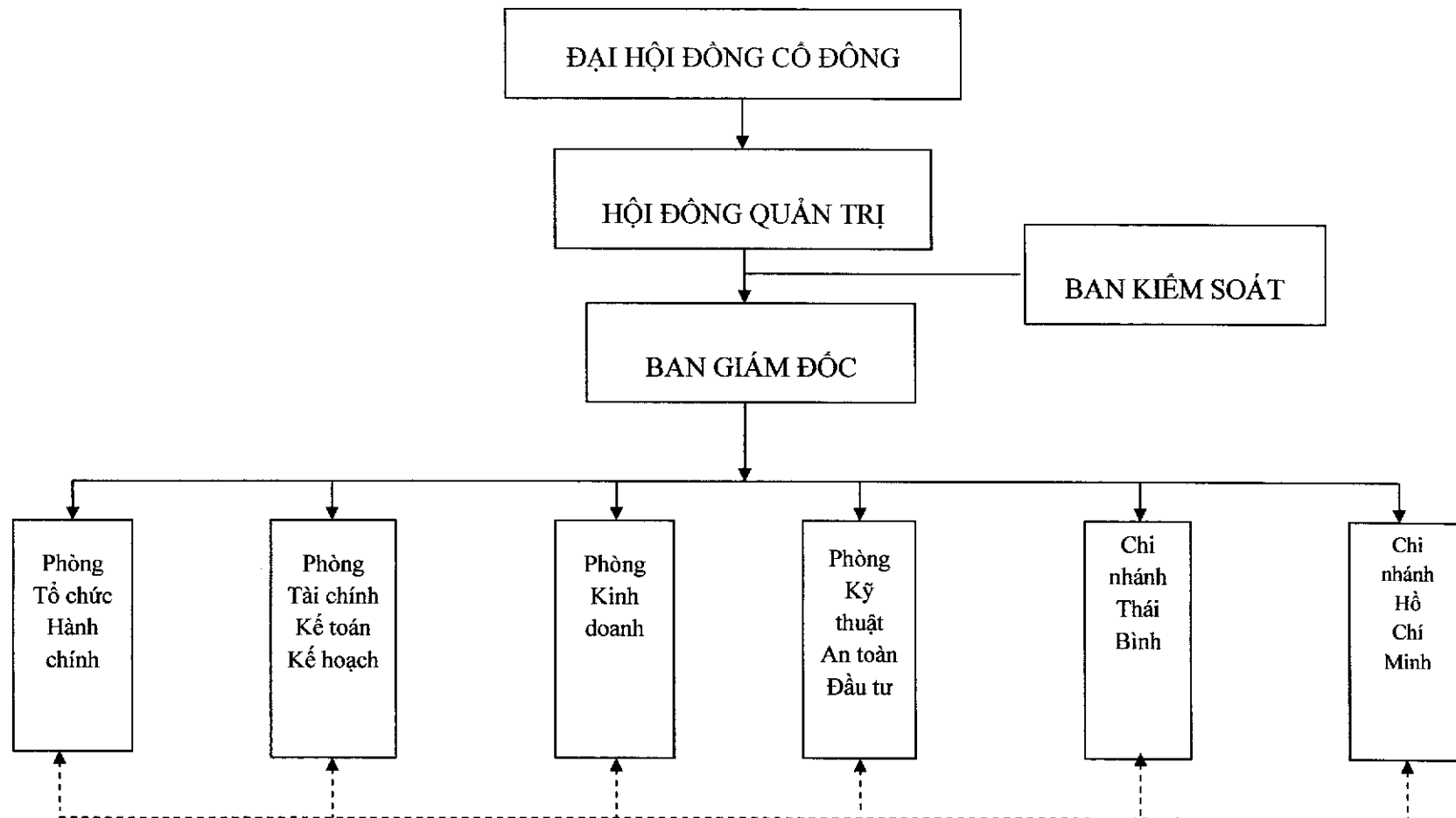
- Ngày 04/04/2007, thực hiện chỉ đạo của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam về việc thành lập Công ty vận tải sử dụng khí hóa lỏng LPG, Công ty Cổ phần Kinh doanh Khí hóa lỏng Miền Bắc (PVGasN) đã tìm đối tác liên kết, hoàn thành các thủ tục pháp lý để chuẩn bị cho việc hình thành Công ty.
- Ngày 18/05/2007, PVGasN đã trình Tập đoàn Dầu khí Quốc gia Việt Nam Đề án về việc thành lập Công ty Cổ phần Vận tải Dầu khí Đông Dương.
- Ngày 15/06/2007, Tập đoàn Dầu khí Quốc gia Việt Nam đã ra nghị quyết số 63/NQ-DKVN về việc chấp thuận thành lập Công ty Cổ phần Vận tải Dầu khí Đông Dương với mức vốn điều lệ là 100 tỷ đồng, cơ cấu cổ đông bao gồm 7 đơn vị trong Tập đoàn, 2 đơn vị ngoài ngành và CBCNV của 3 cổ đông sáng lập.
- Ngày 28/6/2007, Đại hội đồng cổ đông thành lập Công ty Cổ phần Vận tải Dầu khí Đông Dương đã được tổ chức tại Hà Nội.
- Ngày 25/07/2007, Sở Kế hoạch và Đầu tư Hà Nội cấp giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh cho Công ty với số 0103018667 và đăng ký thay đổi lần thứ 13 ngày 01/6/2015 với mã số doanh nghiệp là 0102327357.
- Ngày 29/4/2010, Công ty bắt đầu giao dịch cổ phiếu trên thị trường giao dịch Chứng khoán UPCoM

3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

Công ty CP Vận tải Dầu khí Đông Dương hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp công ty cổ phần với mã số doanh nghiệp: 0102327357 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp ngày 25/7/2007 và cấp thay đổi lần thứ 13 ngày 01/6/2015.

- Ngành nghề kinh doanh:
 - + Bán buôn hóa chất công nghiệp như: các loại hạt nhựa PP, PE; Bán buôn văn phòng phẩm, đồ lưu niệm; Bán lẻ sách báo, tạp chí.
 - + Mua bán phân bón hóa học, phân vi sinh;
 - + Dịch vụ quảng cáo, quản lý, đấu giá và tư vấn về bất động sản (không bao gồm hoạt

- động tư vấn về giá đất);
- + Kinh doanh bất động sản: đầu tư tạo lập, mua, nhận chuyển nhượng, thuê, thuê mua bất động sản để bán, chuyển nhượng, cho thuê, cho thuê lại, cho thuê mua bất động sản;
 - + Vận tải hàng hóa, vận chuyển hành khách bằng xe taxi;
 - + Vận chuyển hành khách bằng xe buýt;
 - + Kinh doanh ngành gas: chế tạo, sửa chữa bình gas; chuyển đổi phương tiện vận tải sang sử dụng nhiên liệu khí hóa lỏng;
 - + Sửa xe, bảo dưỡng xe, lắp đặt phụ tùng, phương tiện vận tải;
 - + Dịch vụ bến đỗ xe, trạm dừng xe;
 - + Buôn bán xăng dầu, khí hóa lỏng;
 - + Cho thuê xe tự lái;
 - + Kinh doanh vận tải bằng ô tô các loại hình sau: Vận chuyển hành khách theo hợp đồng; Vận chuyển hành khách theo tuyến cố định; Vận tải hàng hóa xăng, dầu, gas;
 - + Đại lý mua, bán, ký gửi hàng hóa;
 - + Dịch vụ quảng cáo thương mại;
 - + Bán phụ tùng, thiết bị máy móc dân dụng và công nghiệp.
 - + Xuất nhập khẩu các mặt hàng Công ty kinh doanh;
 - Địa bàn kinh doanh: Hà Nội, Thái Bình, Hồ Chí Minh.
4. *Mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý*



- Các công ty con, công ty liên kết: Không có

II. Tình hình hoạt động trong năm

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2017 trong bối cảnh chịu tác động tiêu cực của biến động về giá nhiên liệu; Các đơn vị tiếp tục thực hiện chủ trương cắt giảm chi phí, ngân sách, dịch vụ làm ảnh hưởng trực tiếp đến kế hoạch mở rộng và phát triển thị trường cung cấp dịch vụ xe văn phòng của Công ty;

Lĩnh vực vận tải CNG gặp khó khăn khi PVGas điều chỉnh giảm khối lượng khí vào bờ, không chế sản lượng CNG tiêu thụ để giảm lỗ, một số khách hàng của Công ty CNG Việt Nam tạm dừng hoạt động trong thời gian dài (do Nhà máy vào chu kỳ bảo dưỡng/sửa chữa định kỳ) và sự cố cháy trạm biến thế của Nhà máy CNG Tiền Hải khắc phục được sau gần 3 tháng dẫn đến doanh thu vận tải CNG bị sụt giảm; chi phí cầu đường phát sinh tăng do một số tuyến các tỉnh phía Bắc đưa các trạm BOT vào thu phí đã gây những ảnh hưởng lớn đến hoạt động vận tải CNG;

Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2 bị chậm tiến độ dẫn đến kế hoạch vận tải than và đá vôi không thực hiện được.

Bên cạnh những khó khăn, Công ty vẫn duy trì được sự ổn định các lĩnh vực kinh doanh hiện nay (xe văn phòng cho thuê, vận tải CNG, ...), thực hiện tái cấu trúc bộ máy tổ chức phù hợp với tình hình thực tế, đáp ứng kịp thời yêu cầu SXKD như: Nâng cấp Tổ dự án CNG Thái Bình lên thành Chi nhánh tại Thái Bình (tháng 4/2017), chấm dứt hoạt động của Đội xe bồn LPG do hoạt động kém hiệu quả,.... về cơ bản hoàn thành một số chỉ tiêu kế hoạch SXKD được Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng Quản trị giao. Công tác quản lý, quản trị trong từng lĩnh vực tiếp tục được duy trì, điều chỉnh để theo kịp với sự phát triển của công ty cũng như kiểm soát được những rủi ro trong SXKD. Việc làm và thu nhập của người lao động được đảm bảo và cải thiện. Văn hóa doanh nghiệp được quan tâm và duy trì.

** Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu chủ yếu*

DVT: Tỷ đồng

| TT | Chỉ tiêu | Thực hiện 2016 | Kế hoạch 2017 | Thực hiện 2017 | So sánh với TH 2016 | So sánh với KH 2017 |
|----|------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------------|---------------------|
| 1 | Doanh thu | 547,71 | 480,00 | 520,12 | 95% | 108% |
| 2 | Lợi nhuận trước thuế | 4,76 | 7,00 | 7,39 | 155% | 106% |
| 3 | Lợi nhuận sau thuế | 3,55 | 5,60 (*) | 5,48 | 154% | 98% |
| 4 | Nộp ngân sách nhà nước | 10,19 | 4,00 | 5,58 | 55% | 140% |

Ghi chú. () Lợi nhuận sau thuế không đạt kế hoạch do chi phí nộp thuế thu nhập doanh nghiệp vượt kế hoạch.*

2. Tổ chức và nhân sự

Năm 2017, Công ty nâng cấp Tổ dự án CNG Thái Bình lên thành Chi nhánh tại Thái Bình (tháng 4/2017), chấm dứt hoạt động của Đội xe bồn LPG vào tháng 6/2017, đến cuối năm 2017 mô hình hoạt động của Công ty gồm: Khối văn phòng Công ty, Đội xe văn phòng cho thuê tại Hà Nội, Chi nhánh Công ty tại Thái Bình và Chi nhánh Công ty tại thành phố Hồ Chí Minh.

Ngoài việc tập trung phát triển nguồn nhân lực hiện có, Công ty đã thực hiện nghiêm túc công tác tuyển dụng nhân sự mới từ nguồn bên trong và bên ngoài với đội ngũ nhân sự trẻ, nhiệt tình có trình độ chuyên môn đáp ứng được ngay với yêu cầu công việc.

Tổng số lao động hiện tại tính đến thời điểm 31/12/2017 của Công ty là 192 người, trong đó:

| * Khối trực tiếp SXKD: | NV Điều hành | CN Lái xe |
|------------------------------|--------------|-----------|
| - Đội xe Văn phòng cho thuê: | 01 người | 22 người |
| - Chi nhánh Thái Bình: | 07 người | 0 người |
| - Chi nhánh Tp. Hồ Chí Minh: | 08 người | 129 người |
| - Tổ dự án vận tải than: | 01 người | |
| Cộng: | 17 người | 151 người |

Phân loại trình độ lao động: Đại học 15 người (8,93%); Cao đẳng/Trung cấp: 02 người (1,19%); Công nhân lái xe 151 người (89,88%).

* Khối lao động gián tiếp gồm 24 người.

| | |
|-------------------------------|----------------------------|
| - Ban Giám đốc: | 03 người, gồm GD và 2 PGD; |
| - Trưởng/phó phòng chức năng: | 08 người (04 TP + 04 PP); |
| - Nhân viên văn phòng: | 13 người. |

Phân loại trình độ lao động: Đại học: 21 người (87,50%); Cao đẳng: 01 người (4,17%); Lái xe/CNKT: 02 người (8,33%).

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

Trong năm 2017, Công ty tiếp tục thực hiện dự án chuyển tiếp từ năm 2016, dự án “Cấp phép vùng nước neo đậu tàu vào cảng nhà máy nhiệt điện Thái Bình trên sông Trà Lý”. Hiện nay dự án mới thực hiện đến giai đoạn thuê đơn vị lập thiết kế thi công công trình, tìm kiếm đơn vị thẩm tra thiết kế. Tuy nhiên nhận thấy công tác xây dựng của Nhà máy nhiệt điện Thái Bình 2 bị chậm tiến độ, Công ty đã chủ động chỉ đạo giãn tiến độ triển khai dự án phù hợp tình hình thực tế để đảm bảo hiệu quả đầu tư của dự án.

3. Tình hình tài chính

Tình hình tài chính:

Đơn vị tính: đồng

| Chỉ tiêu | Năm 2016 | Năm 2017 | % tăng giảm |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| Tổng giá trị tài sản | 267.537.612.226 | 187.104.148.331 | -30% |
| Doanh thu thuần | 545.810.671.074 | 518.802.857.455 | -4,9% |
| Lợi nhuận thuần từ hoạt động KD | 6.445.809.660 | 7.696.326.112 | +19,4% |
| Lợi nhuận khác | (1.690.327.124) | (304.494.452) | +82,0% |
| Lợi nhuận trước thuế | 4.755.482.536 | 7.391.831.660 | +55,4% |
| Lợi nhuận sau thuế | 3.547.725.017 | 5.478.886.518 | +54,4% |
| Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức | - | - | - |

Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

| Các chỉ tiêu | Năm 2016 | Năm 2017 | Ghi chú |
|---|----------|----------|---------|
| <i>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</i> | | | |
| + Hệ số thanh toán ngắn hạn: TSNH/Nợ ngắn hạn | 1,13 | 1,50 | |
| + Hệ số thanh toán nhanh: TSNH - Hàng tồn kho Nợ ngắn hạn | 1,10 | 1,48 | |
| <i>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</i> | | | |
| + Hệ số Nợ phải trả/Tổng tài sản | 0,62 | 0,43 | |
| + Hệ số Nợ phải trả/Vốn CSH | 1,65 | 0,76 | |
| <i>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</i> | | | |
| + Vòng quay hàng tồn kho: Giá vốn hàng bán Hàng tồn kho bình quân | 229,75 | 914,74 | |
| + Doanh thu thuần/Tổng tài sản | 2,04 | 2,77 | |
| <i>Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</i> | | | |
| + Tỷ suất Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần | 0,65% | 1,06% | |
| + Tỷ suất Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu | 3,51% | 5,14% | |
| + Tỷ suất Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản | 1,33% | 2,93% | |
| + Tỷ suất Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần | 1,18% | 1,48% | |

III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Trong năm 2017, Công ty tiếp tục duy trì sự ổn định các lĩnh vực kinh doanh có lợi thế và đạt hiệu quả cao như vận chuyển CNG, xe văn phòng. Được sự phê duyệt chủ trương của Tổng Công ty và HĐQT Công ty, Công ty Đông Dương đã tiếp tục thực hiện tái cấu trúc bộ máy tổ chức phù hợp với tình hình thực tế, đáp ứng kịp thời yêu cầu SXKD như: Nâng cấp Tổ dự án CNG Thái Bình lên thành Chi nhánh tại Thái Bình (tháng 4/2017), chấm dứt hoạt động của Đội xe bồn LPG do hoạt động kém hiệu quả,..... Kết quả năm 2017 Công ty đã hoàn thành vượt mức tất cả các chỉ tiêu về doanh thu, lợi nhuận trước thuế và nộp ngân sách nhà nước lần lượt là 108%, 106% và 140%.

Công ty luôn chấp hành quy định của pháp luật và thực hiện đúng các văn bản nội bộ của đơn vị quy định trong việc thực hiện công tác huy động, quản lý và sử dụng vốn tại Công ty. Cụ thể đảm bảo tuân thủ Điều lệ Công ty, Quy chế tài chính, quy chế quản lý dòng tiền, quy chế quản lý nợ phải thu, phải trả để đảm bảo quản lý vốn tốt. Hiệu quả sử dụng vốn của Công ty về cơ bản là tốt, từ đầu năm đến nay, vốn chủ sở hữu tăng 105%, tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu của Công ty đạt 5,14%.

Tình hình tài chính và công nợ phải thu đã được quản lý chặt chẽ, không có khoản công nợ khó đòi mới phát sinh. Các khoản công nợ phải trả được kiểm soát và quản lý chặt chẽ, Công ty

tận dụng tốt dòng tiền trong kinh doanh để có lợi nhất cho Công ty, không để tình trạng phản hồi xấu của khách hàng. Các khoản nợ phải trả nhà nước được thanh toán đầy đủ.

2. Những tiến bộ Công ty đã đạt được:

- Trong năm 2017 Công ty đã nâng cấp Tổ dự án CNG Thái Bình lên thành Chi nhánh tại Thái Bình để được hưởng ưu đãi về chi phí sử dụng đường bộ theo Quyết định số 326/QĐ-UBND ngày 06/2/2017 của Ủy ban nhân dân tỉnh Thái Bình.

- Tiếp tục gia hạn được các hợp đồng cung cấp dịch vụ xe định hạn và xe chuyển với các đơn vị khác trong Tập đoàn, tham gia đấu thầu, chào giá cạnh tranh và ký kết được các hợp đồng cung cấp dịch vụ xe văn phòng dài hạn như: Tổng Công ty khí (55,2 tỷ/năm, thực hiện từ 01/6/2017), Công ty GasD (13 tỷ/năm, thực hiện từ 01/01/2018).

- Công ty đã hoàn thành các thủ tục chấm dứt hợp đồng với đơn vị thuê mua 74 xe Elantra - Công ty Sinh Thái (tên cũ là Công ty Sông Hương) và tổ chức bán thanh lý thành công số xe trên, thu hồi được toàn bộ vốn đầu tư.

- Công tác quản trị đảm bảo an toàn trong hoạt động SXKD cũng như kiểm soát chặt chẽ tình hình công nợ, đảm bảo không để phát sinh nợ khó đòi, đơn đốc thu hồi công nợ quá hạn, trong năm Công ty đã thu hồi được hơn 592 triệu đồng nợ quá hạn tồn đọng điển hình là Công ty Trung Thành, Nhật Minh.

- Tăng cường kiểm soát chi phí bảo dưỡng sửa chữa, kiểm soát chi phí sản xuất kinh doanh của xe bồn, xe văn phòng; hoàn thiện hệ thống kế toán quản trị để tăng cường công tác kiểm soát doanh thu, chi phí, công nợ các lĩnh vực kinh doanh; tự tổ chức kiểm tra, giám sát công tác quản lý, điều hành tại các đơn vị, phát hiện và chấn chỉnh kịp thời những tồn tại, bất cập trong công tác quản lý tại các đơn vị.

- Thực hiện các biện pháp về xây dựng hệ thống quản lý và kiện toàn bộ máy các phòng, đơn vị theo hướng tinh gọn, tập trung đầu mối quản lý, nâng cao hiệu quả năng suất lao động.

- Xây dựng được khối đoàn kết, toàn thể CBCNV và người lao động quyết tâm đưa Công ty vượt qua giai đoạn khó khăn.

3. Tình hình tài chính

* Tình hình tài sản

Tổng số phương tiện kinh doanh vận tải tại 31/12/2017: 89 xe:

+ Xe văn phòng tại Hà Nội: 30 xe từ 05 đến 47 chỗ.

+ Xe văn phòng tại Chi nhánh HCM : 51 xe

+ Xe bồn vận chuyển CNG : 08 xe đầu kéo.

+ Bồn chứa CNG và rơ moóc : 06 bộ.

* Tình hình nợ phải trả

- Tổng nợ phải trả tại thời điểm 31/12/2017: 80.546.119.166 đồng trong đó phải trả người bán là 29.503.510.548 đồng.

- Khoản vay đầu tư 08 xe đầu kéo vận chuyển CNG theo Hợp đồng tín dụng số 1502LAV201500527: Dư nợ gốc tại thời điểm 31/12/2017 là 0 đồng.

- Khoản vay đầu tư 06 bồn chứa CNG theo Hợp đồng tín dụng số 28010.16.820.857575.TD: Dư nợ gốc tại thời điểm 31/12/2017 là 22.621.737.410 đồng.
- Khoản vay đầu tư 06 rơ moóc theo Hợp đồng tín dụng số 1502LAV201600532: Dư nợ gốc tại thời điểm 31/12/2017 là 0 đồng.
- Khoản vay đầu tư mua lại xe của Công ty Cửu Long theo Hợp đồng tín dụng số 1502LAV201600749: Dư nợ gốc tại thời điểm 31/12/2017 là 14.000.000.000 đồng.
- Cơ cấu nợ: Hệ số Nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu = 1,64.

4. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

- Duy trì áp dụng và liên tục cải tiến các quy trình liên quan đến các lĩnh vực quản lý và hoạt sản xuất kinh doanh của Công ty theo hệ thống quản lý ISO 9001:2008.
- Tổ chức bộ máy: Căn cứ lộ trình tái cấu trúc từng lĩnh vực hoạt động, Công ty đã tiến hành cơ cấu lại bộ máy tổ chức phù hợp với từng giai đoạn từ mô hình tổ chức đến định biên lao động đảm bảo bộ máy tinh gọn, hiệu quả:
 - + Nâng cấp Tổ dự án CNG Thái Bình lên thành Chi nhánh tại Thái Bình (tháng 4/2017);
 - + Chấm dứt hoạt động của Đội xe bồn LPG do hoạt động kém hiệu quả (từ 01/7/2017).
 - + Tiếp tục tái cấu trúc bộ máy nhân sự: Trong tháng 7 và tháng 8/2017 đã chấm dứt HĐLĐ với 05 lao động gián tiếp tại VP Công ty và Chi nhánh Thái Bình, 02 lao động là lái xe bồn, giải quyết về hưu trước tuổi đối với 01 lao động gián tiếp vào tháng 11/2017.
- Sử dụng các phần mềm tiện ích để nâng cao tính quản trị, kiểm soát chi phí: áp dụng phần mềm quản trị văn phòng BES; sử dụng thiết bị GPS trong điều hành và quản lý đội xe văn phòng cho thuê, đội xe đầu kéo CNG.

5. Kế hoạch phát triển trong tương lai

✓ Trong lĩnh vực vận tải:

- Dự kiến trong năm 2018 Công ty tiếp tục mở rộng thị trường kinh doanh xe văn phòng tại khu vực phía Nam với số lượng 100 xe. Trong giai đoạn đầu, Công ty liên kết với các đơn vị vệ tinh để có nguồn xe cung cấp cho khách hàng và từng bước thay thế bằng xe Công ty đầu tư khi có đủ điều kiện về nguồn vốn.

- Tổ chức vận chuyển an toàn cho các khách hàng theo hợp đồng đã ký với km vận doanh của đầu kéo trên 1,26 triệu km và sản lượng tối thiểu của bồn đạt 30,5 triệu Sm³ khí CNG.

- Liên danh với các đơn vị có năng lực để cùng tham gia cung cấp đá vôi và dịch vụ vận chuyển đá vôi cho các nhà máy nhiệt điện Thái Bình và khu vực phía Bắc với sản lượng dự kiến năm 2018 là 60.000 tấn.

- Thực hiện đánh giá và đề xuất trình HĐQT xem xét cho bán thanh lý các tài sản khai thác không hiệu quả của đội xe văn phòng; thực hiện đầu tư mới các phương tiện đang có hiệu suất khai thác tốt để tiếp tục duy trì và phát triển dịch vụ xe văn phòng cho thuê, vận chuyển CNG...

✓ Tiếp tục hoàn thiện hệ thống quản trị chi phí trong tất cả các lĩnh vực; tăng cường kiểm tra, kiểm soát hoạt động tại các đơn vị trực tiếp SXKD; hoàn thiện và điều chỉnh kịp thời các

quy định, quy chế đã ban hành để phù hợp với thực tế sản xuất kinh doanh trong tương lai.

IV. Đánh giá của Hội đồng Quản trị về hoạt động của Công ty.

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

Năm 2017, Công ty vẫn phải đối mặt với những khó khăn trực tiếp tới hoạt động kinh doanh dịch vụ vận tải. Các đơn vị khách hàng tiếp tục thực hiện chủ trương cắt giảm chi phí, dịch vụ và kiểm soát đầu tư; sản lượng CNG sụt giảm do PVGas thay đổi cơ chế nội bộ, sự cố cháy trạm biến áp của CNG phải mất hai tháng mới khắc phục xong, một số tuyến đường các tỉnh phía Bắc đưa các trạm BOT vào thu phí,... đã gây những ảnh hưởng lớn đến hoạt động vận tải CNG. Tiến độ xây dựng Nhà máy nhiệt điện Thái Bình 2 bị chậm dẫn đến kế hoạch vận tải than và kinh doanh đá vôi của Công ty không thực hiện được.

Tuy nhiên, Công ty có những thuận lợi nhất định. Đó là, Công ty luôn nhận được sự hỗ trợ từ Tập đoàn Dầu khí, các cổ đông, sự chia sẻ ủng hộ của các đơn vị trong ngành như PVEP, PVGAS, BSR, GasD, PVGasN, CNG Việt Nam... và các đơn vị thành viên PVTrans. Ngoài ra, Công ty còn có được đội ngũ cán bộ nhân viên có tâm huyết, có trách nhiệm, năng lực làm việc ngày càng nâng cao, luôn đoàn kết, cùng nỗ lực làm việc vì sự tồn tại và phát triển của Công ty.

Kết quả hoạt động SXKD năm 2017:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

| Stt | Chỉ tiêu | ĐVT | Kế hoạch năm 2017 | Thực hiện năm 2017 | Tỷ lệ thực hiện (%) |
|-----|---|---------|-------------------|--------------------|---------------------|
| 1 | Tổng doanh thu | Tỷ đồng | 480,00 | 520,12 | 108% |
| 2 | Lợi nhuận trước thuế | Tỷ đồng | 7,00 | 7,39 | 106% |
| 3 | Lợi nhuận sau thuế | Tỷ đồng | 5,60 | 5,48 | 98% |
| 4 | Nộp ngân sách nhà nước | Tỷ đồng | 4,00 | 5,58 | 140% |
| 5 | Kế hoạch Đầu tư XD CB và mua sắm trang thiết bị | Tỷ đồng | 2,43 | 0 | 0% |

2. Đánh giá của Hội đồng Quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty

- Căn cứ Điều lệ và tổ chức hoạt động của Công ty và những quy chế, quy định đã ban hành, Hội đồng Quản trị đã phân cấp ủy quyền cho Giám đốc Công ty chủ động quyết định một số vấn đề liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh đồng thời thiết lập cơ chế kiểm tra, giám sát Giám đốc thông qua hệ thống các báo cáo tổng hợp/chi tiết và thông qua các nghị quyết/quyết định của các kỳ họp Hội đồng Quản trị.

- Năm 2017, HĐQT đánh giá Giám đốc Công ty về cơ bản đã tuân thủ đúng các quy định, thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ, thẩm quyền của mình theo Điều lệ Công ty và theo các quy định hiện hành khác.

3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng Quản trị

Nhận thức được năm 2018 còn nhiều khó khăn thách thức, Hội đồng Quản trị Công ty kiên quyết tập trung chỉ đạo và hỗ trợ Ban Điều hành, khắc phục các tồn tại trong năm 2017, tìm giải pháp thực hiện các nhiệm vụ, cụ thể như sau:

- Hoàn thành các chỉ tiêu Kế hoạch SXKD năm 2018 do ĐHCĐ thường niên 2018 thông qua.
- Tổ chức quản lý, khai thác an toàn và hiệu quả các hoạt động kinh doanh vận tải của Công ty. Duy trì ổn định, phát triển mở rộng hoạt động cho thuê xe văn phòng tại Hà Nội và thành phố Hồ Chí Minh, tăng cường chất lượng dịch vụ kinh doanh, đẩy mạnh công tác tiếp thị đến các khách hàng trong và ngoài ngành.
- Phát triển thị trường vận chuyển CNG nhằm trở thành một trong những lĩnh vực kinh doanh có hiệu quả tốt của Công ty, tăng cường tìm kiếm cơ hội hợp tác khai thác kinh doanh với các khách hàng để tối đa hóa khả năng sử dụng đội xe đầu kéo.
- nỗ lực tìm kiếm khách hàng mới, chủ động nguồn hàng, triển khai hiệu quả công tác vận chuyển hàng hóa nhằm gia tăng doanh thu và lợi nhuận cho đơn vị.
- Chủ động tính toán triển khai thực hiện dự án đầu tư bến neo đậu tàu vào cảng các nhà máy nhiệt điện Thái Bình trên sông Trà Lý, đảm bảo phù hợp với quy định của pháp luật, tiến độ của nhà máy, hiệu quả của dự án.
- Phát triển mở rộng các loại hình sản xuất kinh doanh mới trên cơ sở đảm bảo hiệu quả, bảo toàn vốn, đảm bảo kiểm soát công nợ, chuẩn bị sẵn sàng nguồn lực về tài chính và con người để thực hiện các nhiệm vụ mới.
- Chỉ đạo tập trung rà soát và nâng cấp toàn diện hệ thống quản trị nội bộ doanh nghiệp theo hướng tăng cường tuân thủ, quản trị rủi ro, tăng cường tính minh bạch và thực sự hiệu quả; tổ chức triển khai các mục tiêu quản trị (như kiểm soát tuân thủ, quản trị rủi ro, kiểm soát chi phí và tăng cường tính minh bạch...) một cách nghiêm túc và hiệu quả.
- Nâng cao công tác quản lý, quản trị, đặc biệt tăng cường nâng cao chất lượng công tác quản lý an toàn, quản lý kỹ thuật. Triệt để thực hành tiết kiệm, quản lý và kiểm soát chặt chẽ chi phí nhiên liệu, chi phí marketing, chi phí quản lý kỹ thuật, hao hụt hàng hóa trong các hoạt động SXKD.
- Chú trọng đến công tác nhân sự, tiếp tục bồi dưỡng nâng cao chất lượng nguồn lực đáp ứng yêu cầu phát triển của Công ty. Xây dựng cơ chế lương/ thưởng phù hợp, đảm bảo thu hút lao động giỏi, không ngừng cải thiện và nâng cao đời sống vật chất tinh thần cho người lao động
- Tăng cường công tác kiểm tra/ kiểm soát, quản lý chặt chẽ tình hình công nợ, chi phí đảm bảo không để phát sinh nợ phải thu khó đòi, xử lý dứt điểm các tồn đọng, không để phát sinh những khoản nợ xấu.
- Thực hiện và tuân thủ các quy định trong công tác SXKD và quản lý điều hành. Liên tục hoàn thiện các quy trình, quy chế, hệ thống định mức phù hợp với yêu cầu SXKD của Công ty.
- Chỉ đạo xây dựng văn hóa doanh nghiệp trong Công ty.
- Luôn quan tâm bảo vệ lợi ích hợp pháp của cổ đông. Duy trì chế độ họp theo quy định của Điều lệ Công ty.

V. **Quản trị Công ty.**

1. *Hội đồng Quản trị*

- a) Hội đồng Quản trị có 05 thành viên
 - Ông Phạm Anh Tuấn – Chủ tịch HĐQT, đại diện 28,67% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết
 - Ông Hoàng Trung Hưng – Thành viên HĐQT, đại diện 10% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết
 - Ông Nguyễn Quang Huy – Thành viên HĐQT, đại diện 10% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết.
 - Ông Đỗ Trung Thành – Thành viên HĐQT, đại diện 10% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết
 - Bà Vũ Thị Phương Nga – Thành viên HĐQT, đại diện 10% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết.

- b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng Quản trị: bao gồm:
- Tiểu ban Kinh tế Kỹ thuật Đầu tư: gồm các thành viên:
 - + Thành viên thuộc HĐQT, gồm:
 - Ông Phạm Anh Tuấn - Chủ tịch Hội đồng Quản trị (Chủ tịch tiểu ban);
 - Ông Nguyễn Quang Huy-Ủy viên HĐQT-Giám đốc điều hành (thành viên);
 - Bà Vũ Thị Phương Nga - Ủy viên HĐQT (thành viên);
 - + Thành viên bên ngoài HĐQT(cán bộ quản lý công ty), gồm:
 - Ông Doãn Văn Chiến-Kế toán trưởng (thành viên);
 - Các khách mời, khi Chủ tịch tiểu ban có nhu cầu mời tham dự;
 - + Tiểu ban hoạt động theo ủy nhiệm của HĐQT như quy định tại Khoản 15,16 Điều 28 của Điều lệ công ty và tuân thủ Quy chế hoạt động của HĐQT và sự phân cấp giữa HĐQT và Giám đốc công ty; Kiểm tra, kiểm soát và giám sát quá trình triển khai thực hiện đầu tư theo phân cấp ủy quyền của HĐQT; Phê duyệt hồ sơ mời thầu, kế hoạch lựa chọn nhà thầu và Kết quả lựa chọn nhà thầu của các dự án thuộc thẩm quyền của HĐQT; Xem xét phê duyệt thanh lý các tài sản thuộc thẩm quyền của HĐQT có giá trị thanh lý dưới 10 tỷ đồng; Xem xét phê duyệt cầm cố thế chấp tài sản để mở bảo lãnh thanh toán các hợp đồng mua bán hàng hóa và dịch vụ có giá trị bảo lãnh dưới 15 tỷ đồng; Thẩm định và phê duyệt các định mức kinh tế - kỹ thuật như sau:

Định mức tiêu hao nhiên liệu; Định mức hao hụt hàng hóa; Định mức sử dụng vật tư; Định mức chi phí quản lý-văn phòng; Các định mức kinh tế kỹ thuật khác thuộc thẩm quyền của HĐQT. Sau khi phát sinh thực hiện các công việc ủy nhiệm nêu trên, Tiểu ban phải có báo cáo bằng văn bản cho HĐQT để biết và theo dõi.

- Tiểu ban Nhân sự Tiền lương:
- + Thành viên thuộc HĐQT, gồm:
 - Ông Phạm Anh Tuấn-Chủ tịch Hội đồng Quản trị (Chủ tịch tiểu ban);
 - Ông Nguyễn Quang Huy-Ủy viên HĐQT-Giám đốc điều hành (thành viên);
 - Bà Vũ Thị Phương Nga-Ủy viên HĐQT (thành viên);
- + Thành viên bên ngoài HĐQT(cán bộ quản lý công ty), gồm:
 - Ông Nguyễn Thanh Bình-Trưởng Phòng TCHC (thành viên);
 - Các khách mời, khi Chủ tịch tiểu ban có nhu cầu mời tham dự;
- + Tiểu ban hoạt động theo ủy nhiệm của HĐQT như quy định tại Khoản 15, 16 Điều 28 của Điều lệ công ty và tuân thủ "Quy chế làm việc của HĐQT ". Xem xét và phê duyệt các quy chế sau: Quy chế tổ chức hoạt động của Chi nhánh/VP đại diện hay đơn vị trực thuộc; Quy chế tiền lương, thưởng; Phê duyệt định biên lao động; Phê duyệt đơn giá lương, tổng quỹ lương hàng năm; Phê chuẩn nhân sự trước khi Giám đốc ra quyết định bổ nhiệm, miễn nhiệm các chức danh: Trưởng phòng Công ty, Giám đốc và Trưởng phòng/Phụ trách kế toán các đơn vị thành viên, chi nhánh, văn phòng đại diện trực thuộc Công ty và các chức danh tương đương khác.

Sau khi phát sinh thực hiện các công việc ủy nhiệm nêu trên, Tiểu ban phải có báo cáo bằng văn bản cho HĐQT để biết và theo dõi.

c) Hoạt động của Hội đồng Quản trị:

Hội đồng Quản trị luôn bám sát Nghị quyết của ĐHĐCĐ, các quy định hiện hành và tình hình thực tế của Công ty để đề ra chủ trương phù hợp. Trong năm 2017, HĐQT đã tổ chức 11 cuộc họp định kỳ và đột xuất; Đã tổ chức 03 lần lấy ý kiến các thành viên bằng văn bản về các nội dung thuộc thẩm quyền để kịp thời chỉ đạo, xử lý những vấn đề bất cập phát sinh, ban hành 27 nghị quyết, quyết định làm cơ sở cho Ban điều hành triển khai các hoạt động SXKD.

Các Nghị quyết/quyết định trong năm 2017 của HĐQT:

| TT | Số Nghị quyết/ Quyết định | Ngày ban hành | Nội dung |
|----|---------------------------|---------------|--|
| 1 | 01/QĐ-VTDKĐD-HĐQT | 04/01/2017 | Lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập cho năm tài chính 2016 |
| 2 | 02/QĐ-VTDKĐD-HĐQT | 01/3/2017 | Phê duyệt bán thanh lý 02 xe ô tô văn phòng cho thuê và 01 xe bồn chở LPG. |
| 3 | 01/NQ-VTDKĐD-HĐQT | 08/3/2017 | Chốt danh sách cổ đông để tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2017 |
| 4 | 02/NQ-VTDKĐD-HĐQT | 13/4/2017 | Họp thường kỳ Quý I năm 2017. |
| 5 | 03/QĐ-VTDKĐD-HĐQT | 13/4/2017 | Thành lập Chi nhánh Công ty tại Thái Bình |
| 6 | 04/QĐ-VTDKĐD-HĐQT | 13/4/2017 | Bổ nhiệm người đứng đầu Chi nhánh Công ty tại Thái Bình. |
| 7 | 03/NQ-VTDKĐD-HĐQT | 24/4/2017 | Bầu Chủ tịch HĐQT Công ty nhiệm kỳ 2017-2022. |
| 8 | 05/QĐ-VTDKĐD-HĐQT | 25/4/2017 | Giao chỉ tiêu Kế hoạch SXKD năm 2017 |
| 9 | 04/NQ-VTDKĐD-HĐQT | 28/4/2017 | Chấp thuận phương án thế chấp xe ô tô để mở bảo lãnh thanh toán LPG theo Hợp đồng mua bán khí hóa lỏng số 60/2017/KMB/KD-DONGDUONG/B1 đã ký kết với Công ty CP kinh doanh khí hóa lỏng miền Bắc theo đề nghị của Giám đốc Công ty tại Tờ trình số 132/TTr-VTDKĐD ngày 14/4/2017. |
| 10 | 06/QĐ-VTDKĐD-HĐQT | 03/5/2017 | Ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Chi nhánh Công ty tại Thái Bình |
| 11 | 07/QĐ-VTDKĐD-HĐQT | 31/5/2017 | Phê duyệt kế hoạch định biên năm 2017 của Công ty |
| 12 | 08/QĐ-VTDKĐD-HĐQT | 23/6/2017 | Dừng kinh doanh hoạt động vận tải LPG đối với 02 xe bồn 10.2MT biển kiểm soát 30X-5040 và 30X-5043 để chờ thực hiện bán thanh lý tài sản. |
| 13 | 05/NQ-VTDKĐD-HĐQT | 05/7/2017 | Họp thường kỳ Quý II năm 2017 |

| TT | Số Nghị quyết/ Quyết định | Ngày ban hành | Nội dung |
|----|---------------------------|---------------|--|
| 14 | 09/QĐ-VTDKĐD-HĐQT | 05/7/2017 | Phê duyệt quyết toán dự án hoàn thành dự án “ Đầu tư bồn chứa CNG và rơ mooc cung cấp dịch vụ vận chuyển CNG cho Công ty CP CNG Việt Nam – PVGas South” |
| 15 | 10/QĐ-VTDKĐD-HĐQT | 05/7/2017 | Phê duyệt quyết toán dự án hoàn thành dự án “ Đầu tư 41 xe ô tô đã qua sử dụng để tiếp tục thực hiện hợp đồng cung cấp dịch vụ xe văn phòng với Tổng Công ty Khí Việt Nam nhận chuyển giao từ Công ty CP Dịch vụ Vận tải Dầu khí Cửu Long” |
| 16 | 11/QĐ-VTDKĐD-HĐQT | 05/7/2017 | Phê duyệt quyết toán dự án hoàn thành dự án “ Đầu tư 43 xe ô tô đã qua sử dụng nhận chuyển giao từ Công ty CP Dịch vụ Vận tải Dầu khí Cửu Long để mở rộng hoạt động kinh doanh cung cấp dịch vụ xe văn phòng khu vực phía Nam” |
| 17 | 12/QĐ-VTDKĐD-HĐQT | 05/7/2017 | Ban hành Quy chế làm việc của HĐQT Công ty. |
| 18 | 13/QĐ-VTDKĐD-HĐQT | 05/7/2017 | Phê duyệt phương án thanh lý 02 xe bồn LPG 10,2 MT hiệu DONGFENG biển kiểm soát 30X-5040 và 30X-5043. |
| 19 | 14/QĐ-VTDKĐD-HĐQT | 31/7/2017 | Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2017. |
| 20 | 06/NQ-VTDKĐD-HĐQT | 20/9/2017 | Họp thường kỳ Quý III năm 2017 |
| 21 | 15/QĐ-VTDKĐD-HĐQT | 20/9/2017 | Dừng kinh doanh và dừng khấu hao đối với xe văn phòng cho thuê nhãn hiệu Hyundai County BKS 51B-091.24 để đưa vào diện chờ thanh lý. |
| 22 | 07/NQ-VTDKĐD-HĐQT | 20/9/2017 | Bầu bổ sung thành viên HĐQT và Bầu Chủ tịch HĐQT Công ty nhiệm kỳ 2017-2022. |
| 23 | 08/NQ-VTDKĐD-HĐQT | 11/10/2017 | Dừng Hợp đồng thuê mua số 15/2016/PTT-SH ký ngày 01/8/2016 và bán thanh lý các xe thu hồi. |
| 24 | 09/NQ-VTDKĐD-HĐQT | 25/10/2017 | Thông qua việc thanh lý xe ô tô nhãn hiệu Hyundai County BKS 51B-091.24 |
| 25 | 10/NQ-VTDKĐD-HĐQT | 20/11/2017 | Chấp thuận cầm cố Hợp đồng tiền gửi để mở bảo lãnh dự thầu Gói thầu “ Cung cấp dịch vụ cho thuê xe và lái xe phục vụ sản xuất kinh doanh của Công ty CP Phân phối khí thấp áp Dầu khí Việt Nam” |

| TT | Số Nghị quyết/ Quyết định | Ngày ban hành | Nội dung |
|----|---------------------------|---------------|--|
| 26 | 11/NQ-VTDKĐD-HĐQT | 20/11/2017 | Chấp thuận cầm cố Hợp đồng tiền gửi để mở bảo lãnh dự thầu Gói thầu “ Cung cấp nhiên liệu đá vôi cho quá trình chạy thử” Dự án Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2. |
| 27 | 12/NQ-VTDKĐD-HĐQT | 13/12/2017 | Họp thường kỳ Quý IV năm 2017 |

- d) Hoạt động của các tiểu ban trong Hội đồng quản trị:
- Tiểu ban Kinh tế - Kỹ thuật – Đầu tư:
 - + Phê duyệt bán thanh lý 02 xe ô tô văn phòng cho thuê và 01 xe bồn chở LPG (Quyết định số 02/QĐ-VTDKĐD-HĐQT ngày 01/3/2017).
 - + Phê duyệt Phương án thế chấp xe ô tô để mở bảo lãnh thanh toán LPG (Nghị quyết số 04/QĐ-VTDKĐD-HĐQT ngày 28/4/2017).
 - + Phê duyệt Dừng kinh doanh hoạt động vận tải LPG đối với 02 xe bồn 10.2MT biển kiểm soát 30X-5040 và 30X-5043 để chờ thực hiện bán thanh lý tài sản (Quyết định số 08/QĐ-VTDKĐD-HĐQT ngày 23/6/2017).
 - + Phê duyệt bán thanh lý xe ô tô nhãn hiệu Hyundai County BKS 51B-091.24 (Nghị quyết số 09/NQ-VTDKĐD-HĐQT ngày 25/10/2017).
 - Tiểu ban Nhân sự Tiền lương:
 - + Phê duyệt ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Chi nhánh Công ty tại Thái Bình (Quyết định số 06/QĐ-VTDKĐD-HĐQT ngày 03/5/2017).
 - + Phê duyệt định biên lao động năm 2017 của Công ty (Quyết định số 07/QĐ-VTDKĐD-HĐQT ngày 31/5/2017).
2. Ban Kiểm soát
- a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát: Ban Kiểm soát có 03 thành viên, bao gồm:
- Ông Nguyễn Thế Dân – Trưởng Ban Kiểm soát
 - Ông Trần Minh Tuấn – Kiểm soát viên
 - Ông Phan Xuân Sơn – Kiểm soát viên
- b) Hoạt động của Ban Kiểm soát:
- Lập kế hoạch, xây dựng chương trình công tác năm 2018 để triển khai thực hiện.
 - Kiểm soát các văn bản quản lý nội bộ đảm bảo phù hợp với quy định của pháp luật hiện hành và tình hình phát triển của Công ty.
 - Kiểm tra các Nghị quyết, quyết định của HĐQT đảm bảo phù hợp về thẩm quyền ra quyết định. Tham gia đóng góp ý kiến và thực hiện kiểm soát, nhận diện các rủi ro tiềm ẩn trong nội bộ hoặc ngoài Công ty.
 - Tham gia các cuộc họp của HĐQT, Ban Kiểm soát hàng quý hoặc đột xuất.
 - Tổ chức kiểm tra trực tiếp tại công ty về công tác quản lý, điều hành, công tác đầu tư, công tác kế toán thống kê và công tác lập báo cáo tài chính, kiểm tra sổ sách và chứng từ kế toán, công tác ký kết thực hiện và thanh lý hợp đồng trong hoạt động SXKD, công tác công nợ,...
3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng Quản trị, Ban Giám đốc và Ban Kiểm soát
- a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:

| TT | Chi tiết | Số người | Thu nhập trung bình tháng | Tổng cộng |
|----|----------------------------|----------|---------------------------|----------------------|
| 1 | Hội đồng Quản trị | 5 | | 108.000.000 |
| | Chủ tịch kiêm nhiệm | 1 | 3.000.000 | 36.000.000 |
| | Thành viên HĐQT kiêm nhiệm | 3 | 2.000.000 | 72.000.000 |
| 2 | Ban Kiểm soát | 3 | | 42.000.000 |
| | Trưởng BKS kiêm nhiệm | 1 | 1.500.000 | 18.000.000 |
| | Kiểm soát viên kiêm nhiệm | 2 | 1.000.000 | 24.000.000 |
| 3 | Ban Giám đốc | 3 | | 1.388.025.448 |
| | Giám đốc | 1 | 48.238.473 | 579.401.672 |
| | Phó Giám đốc | 2 | 33.692.659 | 808.623.816 |

- b) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ:
- Ngày 18/12/2017: Cổ đông Ngân hàng đại chúng Việt Nam (PVCombank) bán 1 (Một) triệu cổ phần cho Cổ đông Tổng Công ty PVTrans. Kể từ ngày 18/12/2017, PVCombank không còn là cổ đông của PTT.
- c) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ:
- Hợp đồng với Tổng Công ty PVTrans.

VI. Báo cáo tài chính

Ý kiến kiểm toán và Báo cáo tài chính được kiểm toán đã được đăng trên trang thông tin điện tử : website Công ty: <http://pvtrans-ptt.vn>.

Hà Nội, ngày 28 tháng 02 năm 2018

